



آزاده لاسرسی

څېړنیزه

په وردگ ولایت کې د خصوصي تشبث د کموالي علتونه څېړل (څېړنیزه مطالعه)

نومانډ پوهنپار عمران الله امیرزی^۱، پوهنمل غلام رباني شهامت^۲، نومانډ پوهنپار محمد زبیر ابراهیمی^۱

۱. اداره او تجارت خانگه، اقتصاد پوهنځی، وردگ پوهنتون، وردگ، افغانستان

۲. ملي اقتصاد دپارتمنت، اقتصاد پوهنځی، وردگ پوهنتون، وردگ، افغانستان

*د مسئول لیکوال پرېبننالیک: emranamirzay23@gmail.com، د اړیکې شمېره: +۹۳۷۷۰۶۰۹۷۸۲

لنډیز

د خصوصي تشبث پراختیا د یوې ټولنې په اقتصادي وده کې اساسي رول لوبوي. دا چې وردگ ولایت په زیاته کچه طبیعي او بشري ځواک لري بیا هم د خصوصي تشبثاتو شمېر یې ډیر محدود دی. څېړنه په همدې موخه ترسره شوې چې په یاد ولایت کې د خصوصي تشبث د کموالي علتونه راوسپړل شي او د ودې لپاره یې لارې چارې وړاندیز شي. دا چې په کيفي ډول راتوله شوې ډیټا د تحلیل په موخه کود گذاري شوې نو معلوماتو ته په کتو دا یوه کيفي او کمي او هدف ته په کتو بیا تحلیلي او تشریحي څېړنه ده؛ چې لومړی لاس معلومات یې د پوښتنلیک له لارې راټول شوي او دویم لاس معلومات یې بیا د معتبرو علمي مقالو څخه ترلاسه شوي دي. د څېړنې په جمعیت کې د صنعت او تجارت ریاست او 10 تولیدي فابریکې شاملیږي چې دوی د تشبث په برخه کې عملي پوهه او تجربه لري او له بلې خوا 15 تنه د پوهنتون مسلکي استادان او 94 تنه محصلین شاملیږي چې دوی په یاده برخه کې غوره نظري پوهه لري چې ټول تعداد یې 120 کسان کیږي. د 95% باور او 5% خطا کچې په نظر کې نیولو سره Simple size Calculator په مرسته د جمعیت له هر قشر څخه په تصادفي 92 کسان د نمونې لپاره ټاکل شوي دي چې د پوښتنلیک معلومات بیا د SPSS 26 سافټ ویر په مرسته د مختلفو میتودونو (and Descriptive Cronbach Alpha One-Sample T-Test Statistics) تحلیل شوي. د څېړنې پایلې ښيي چې د خصوصي تشبث د کموالي علتونه په درېیو برخو ویشل شوي چې په لومړی کټگوری کې بهرني علتونه په اوسط ډول 4,46956 په دویمه کټگوری کې داخلي علتونه په اوسط ډول 4,42608 او په درېیمه کټگوری کې بیا د دولت اقتصادي پالیسی په اوسط ډول 2,982 د خصوصي تشبث پر وړاندې اشد خنډونه گڼل کیږي.

کلیدي کلمې: تشبث، پانگه ونه، خصوصي تشبث، علتونه، کاري فرصتونه، وردگ ولایت

د مقالې تاریخچه:

د مقالې ترلاسه کولو نېټه: ۱۴۰۴/۱۲/۳

د مقالې منلو نېټه: ۱۴۰۴/۱۲/۲۶

د مقالې خپرولو نېټه: ۱۴۰۵/۲/۳۰

د دې مقالې استناد:

امیرزی، عمران الله او همکاران (۱۴۰۵). په

وردگ ولایت کې د خصوصي تشبث د

کموالي علتونه څېړل (څېړنیزه مطالعه).

وردیکا علمي څېړنیزه د ټولنیزو علومو

ژورنال، ۱۱(۱):۳۵-۵۰

دغه ژورنال د وردگ پوهنتون په چوکاټ

کې د لوړو زدکړو وزارت د رسمي جواز پر

اساس فعالیت کوي.



وردگ پوهنتون علمي څېړنیز نشرات

(۱۴۰۵)

زمونږ سره اړیکې: +۹۴۷۴۵۶۰۶۳۱۷

ایمیل: rjd@wu.edu.af

آدرس: سیدآباد ولسوالی، ټوب دښته میدان

وردگ ولایت-افغانستان



An Analysis of the Causes Behind the Decline of Private Entrepreneurship in Wardak Province

Teaching Assistant Emran Ullah Amirzay*¹, Senior Teaching Assistant Ghulam Rabani Shahamat², Teaching Assistant Mohammad Zabir Ibrahim¹

1. Academic Member, Department of BBA, Wardak University
2. National Economics Department, Economics Faculty, Wardak University, Afghanistan

*Corresponding author Email: emranamirzay23@gmail.com ,Tel:+93770609782

Abstract

The development of private enterprises plays a fundamental role in the economic growth of a society. Although Wardak Province possesses significant natural and human resources, the number of private enterprises in the province remains very limited. This study was conducted to explore the causes of the low level of private enterprise in the province and to propose strategies for its development. The research employs both qualitative and quantitative approaches and, in terms of its objective, is analytical and descriptive. Primary data were collected through questionnaires, while secondary data were obtained from credible academic articles. The study population included the Directorate of Industry and Commerce and ten manufacturing factories whose members have practical knowledge and experience in entrepreneurship. In addition, fifteen university professors and ninety-four students with strong theoretical knowledge in this field were included, making a total population of 120 participants. Considering a 95% confidence level and a 5% margin of error, a random sample of 92 respondents was selected using a sample size calculator. The questionnaire data were analyzed using IBM SPSS Statistics (version 26) through several statistical methods, including descriptive statistics, One-Sample T-Test, and Cronbach's Alpha. The findings indicate that the causes of the limited development of private enterprises fall into three categories: external factors with a mean value of 4.46956, internal factors with a mean value of 4.42608, and government economic policies with a mean value of 4.29892, all of which are considered major obstacles to the development of private enterprises.

Keywords: Entrepreneurship, investment, private enterprise, causes, employment opportunities, Wardak Province.

Article History:

Received: 22. 02.2026

Accepted: 27. 03.2026

Online First: 20. 05.2026

Citation:

Amirzai, A., et al. (2026). An Analysis of the Causes Behind the Decline of Private Entrepreneurship in Wardak Province. *Wardaka J of Soc Sci* 2026;1(1):35-50

Email: rjd@wu.edu.af

This is an open access article under the Higher Education license



Copyright:© 2026

Published by Wardak University.

سریزه

خصوصي تشبثات عموماً د خصوصي پانگوالو لخوا پرمخ وړل کيږي او په اقتصاد کې زیاتره تولیدي او خدماتي فعالیتونه ترسره کوي. یاد تشبثات نه یوازې دا چې په هیواد کې کاري فرصتونه ایجادوي بلکې د اقتصادي ودې لپاره هم زمینه مساعدوي. څرنګه چې له یوې خوا په پرمختیایي هیوادونو کې د ژوندانه کچه ټیټه او د وزګارتیا کچه پکې لوړه وي او له بلې خوا خصوصي تشبثات د اقتصاد لپاره د محرقه (په حرکت راوستونکې) قوې حیثیت لري. دا چې په وردګ ولایت کې د خصوصي تشبثاتو شمېر ډیر محدود دی او د محدودیت علتونه یې هم تر دې مهاله نه دي څېړل شوي. نو په همدې اساس اړتیا محسوس کيږي چې په یاد ولایت کې د خصوصي تشبثاتو د پراختیا پر وړاندې موجوده خنډونه له منځه یوړل شي او بالاخره له شته فرصتونو څخه په استفادې د نویو خصوصي تشبثاتو ایجاد ته زمینه مساعده شي (arif, 2020). افغانستان سره له دې چې په زیاته پیمانېه طبعي او بشري زیرمې لري. مګر د تیرو اوږد مهاله جګړو، سیاسي بې ثباتۍ او اداري کمزورتیا له امله نه دی توانیدلی چې د خصوصي تشبثاتو د ودې او پراختیا په برخه کې ګړندي ګامونه اوچت کړي. په خاصه توګه وردګ ولایت چې له غوره ستراتیژیک موقعیت او پراخه بشري ځواک څخه برخمن دی او کولای شي چې له یاد فرصت څخه په استفادې کافي اندازه تشبثات رامنځته کړي تر څو د هیواد په اقتصادي وده کې سهیم وګڼل شي. مګر موجوده وضعیت ته په کتو د صنعت او تجارت ریاست د معلوماتو له مخې څرګندېږي چې د یاد ولایت په مرکز میدان ښار کې د خصوصي تشبثاتو په محدوده کې یوازې ۱۰ تولیدي فابریکې شتون لري چې دا یو ډیر کوچنی شمېر ګڼل کيږي (Ministry of Economy of the Islamic Republic of Afghanistan, 2021). دغه څېړنه هم په دې موخه ترسره کيږي تر څو په وردګ ولایت د خصوصي تشبثاتو د کموالي علتومه او حل لارې وموندل شي.

د څېړنې موخې

۱. په وردګ ولایت کې د خصوصي تشبثات د کموالي علتونه څېړل.
۲. په وردګ ولایت کې د خصوصي تشبثات د ودې لارې چارې واضح کول.

د څېړنې فرضيې

د څېړنې صفري فرضيه (H_0):

دا خلي علتونه، بهرني علتونه او د دولت پالیسي د خصوصي تشبث د پیل او پراختیا په وړاندې کوم خنډ نه رامنځته کوي.

د څېړنې بديله فرضيه (H_1): داخلي علتونه، بهرني علتونه او د دولت پالیسي د خصوصي تشبث د پیل او پراختیا په وړاندې اساسي خنډ رامنځته کوي.

د څېړنې ستونزه

د خصوصي تشبث پراختیا په یوه ټولنه کې له شته امکاناتو او منابعو څخه استفادې ته لاره هواروي او په اقتصادي وده کې اساسي رول لوبوي. دا چې وردگ ولایت پریمانه طبیعي او بشري ځواک لري خو له یاد ځواک څخه مؤثره استفاده نه ده شوې او د خصوصي تشبثاتو شمیر یې ډیر محدود دی. په وردگ ولایت کې د خصوصي تشبثاتو د کموالي په علتونو پوهیدل یوه ستره علمي خلا را په گوته کوي. دا چې په یاد ولایت کې تر دې مهاله داسې کومه څېړنه هم نه ده شوې تر څو د خصوصي تشبثاتو د کموالي علتونه او د پراختیا لارې چارې پکې وړاندې شي؛ نو ددې علمي او عملي خلا د ډکولو په خاطر اړتیا لیدل کېږي تر څو هغه علتونه وڅېړل شي چې په خصوصي تشبث کې د کموالی سبب کېږي او په مقابل کې داسې حل لارې وړاندیز شي تر څو د عمل په ډگر کې د خصوصي تشبثاتو د ودې لپاره زمينه مساعده شي.

د څېړنې اهمیت

د دې څېړنې په مرسته به له یوې خوا د خصوصي تشبثاتو ستونزې او غوښتنې وپېژندل شي او له بلې خوا به پالیسي جوړونکو، سیمه ییزو ادارو او صنعتي بنسټونو ته د تصمیم نیونې په برخه کې معلومات برابر شي. همدارنگه د دغه څېړنې په مرسته به د خصوصي تشبثاتو د ودې او پراختیا لپاره واضح لید لوری وړاندې شي.

تیرو لیکنو ته کتنه (Literature Review)

د خصوصي تشبث پیژندنه: خصوصي تشبثات چې د 19 پېړۍ راهیسې په ملي او نړیواله کچه فعالیت کوي د ټولنې په اقتصادي وده کې مهم رول لري، دغه تشبثات په ټولنه کې د تولید، صنعت، ساختمان او خدماتو په برخه کې بوخت دي. په فنلنډ هیواد کې خصوصي تشبثات د ټولو تصدیو 80% برخه جوړوي چې 46% یې بیا منځني تشبثات گڼل کېږي (Butler, 2021).

کوچنی او منځنی اندازه تشبثات (Small And Medium-Size Enterprises):

کوچني او منځني تشبثات چې د (SMEs) مشترکه اصطلاح هم ورته کارول کيږي په مختلفو هيوادونو کې د مختلفو معيارونو په اساس تعريف کيږي. لکه: د کارکونکو شمير، د شتمنيو ارزښت، د پلور او محصول حجم. د بيلگې په توگه په فرانسه کې چې کوم تشبثات له ۵۰۰ څخه لږ شمير کارمندان ولري هغې ته د (SMEs) اصطلاح کارول کيږي. په جاپان کې (SMEs) بيا هغه تشبثاتو ته کارول کيږي چې ټوله سرمايه يې له ۱۰۰ ميلونه ين څخه لږ وي (Baloch, 2017). په خوست ولايت کې يوه څېړنه ترسره شوې وه چې هدف يې د خصوصي سکتور د پراختيا پروړاندې د خنډونو څېړل وو. په دغه څېړنه کې لومړی لاس معلومات د خوست ولايت د ښاري کاروباريانو څخه د پوښتليک په وسيله راټول شوي دي. د څېړنې پايلې ښيي چې د برښنا او خامو موادو د کموالی له امله د خصوصي تشبث پراختيا له خنډ سره مخ شوې ده چې دا ډول خنډونه په وردگ ولايت کې هم تشبثات زيانمن کولای شي (Nawabzada, 2020). ددې تر څنگ په کندهار کې ولايت کې يوه بله څېړنه د (case study) په ډول ترسره شوې وه چې هدف يې په کندهار ولايت کې د تشبث له لارې د کار موندنې ارزونه وه. د هدف د ترلاسه کولو لپاره د ۱۵۰ تنه کاروباريانو څخه د پوښتليک له لارې لومړی لاس معلومات ترلاسه شوي دي. د څېړنې پايله کې څرگنده شوې چې تشبث د کار موندنې او اقتصادي ودې لپاره مهم رول لري. همدارنگه د څېړنې په نتيجه کې وړانديز کيږي چې د برښنا سکتور کې اصلاحات راوستل شي، قومي او سياسي کړکېچونه حل شي، د بنسټيزو خدماتو پراختيا رامنځته شي. همدارنگه په صنعتي پارکونو کې تشبث کوونکو ته وړيا ځمکې برابرې شي (Mudasir, 2019). همدارنگه يوه بله څېړنه په افغانستان کې په دې موخه ترسره شوې وه چې د کوچنيو او منځنيو تشبثاتو په وده باندې د اغيزمنو فکتورونو ارزونه کړي ده. په ياده څېړنه کې لومړی لاس معلومات د ۱۵۰ تشبثاتو د لوړې او منځنې سطحې له مديرانو څخه د پوښتليک په وسيله راټول شوي دي. د څېړنې له پايلو څخه ليدل کيږي چې د تشبثاتو په وده باندې داخلي او خارجي فکتورونه اغېزه کوي. په داخلي فکتورونو کې د توليداتو لپاره بازارموندنه، تکنالوژي، مهارتي کارکوونکي او د کاروبار سطحې شاملې دي. همدارنگه په خارجي فکتورونو کې بيا د دولت رول، تحصيلي نصاب، د تشبثاتو اړونده پوهه، مالي منابعو ته لاسرسی، د مشرتيانو وفاداري او د بهرنيو کمپنيو سره رقابت ته اشاره شوې ده. چې دا هر يو فکتور بيا د کوچنيو او منځنيو تشبثاتو په وده باندې اغېزه کوي (Shinwari & Adel, 2019). د دې ترڅنگ يوه بله



څېړنه چې په امریکا کې د تشبث کموالي د علتونو تر عنوان لاندې ترسره شوې ده. د څېړنې موخه دا وه چې د تشبث د کموالي علتونه په نښه کړي. د څېړنې له پایلې څخه لیدل کېږي چې د شخصي مالکیت کمښت، لوړ روغتیايي لگښتونه او د شرکتونو لپاره بدلیدونکي چاپیریال هغه عوامل دي چې د تشبث د کموالي باعث کېږي. همدارنگه د څېړنې په پایله کې وړاندیز کېږي چې لوی شرکتونه باید ترکنټرول لاندې وي ځکه چې دا په اقتصادي نظام زیاته اغیزه لري. همدارنگه د کوچنیو شرکتونو څخه مالي ملاتړ وشي ترڅو د رقابت توانیې ومومي او بالاخره د تشبث رامنځته کیدو ته زمینه برابره شي (Flomberg, 2020). یوه بله څېړنه چې د صربیا د کوچنیو او منځنیو تشبثاتو د پرمختګ ترعنوان لاندې ترسره شوې ده؛ په دغه څېړنه کې د 2015-2020 کلنو ترمنځ د تصدیو پرمختګ څېړل شوی دی. د څېړنې پایله واضح کوي چې د خصوصي تشبثاتو سکټور د پراختیا وړتیا لري؛ همدارنگه په دغه ورسټیو کلونو کې د کوچنیو او منځنیو تشبثاتو بنسټونه ددې باعث شوي دي چې اقتصادي جریان په حرکت راولي، د سیالی، کچه ورسره لوړه شي، د کاري فرصتونو ایجاد ورسره رامنځته شي. چې په ټوله کې اقتصادي ودې او پرمختګ ته لاره هواره کړي (Orlandić & Blagoevska, 2023). همدارنگه یوه بله څېړنه په ازبکستان هیواد کې په دې موخه ترسره شوې وه ترڅو د کوچنیو او منځنیو تشبثاتو پر وړاندې شته فرصتونه او ننگونې تشخیص شي. د هدف د ترلاسه کولو لپاره لومړی او دویم لاس معلومات کارول شوي دي. لومړی لاس معلومات د 384 گډونوالو څخه د پوښتلیک په وسیله راټول شوي دي. د څېړنې پایلې ښيي چې د مالېي معافیتونه او سبسایډی، د صادراتي توکو لپاره امتیازات، او د نویو دندو د رامنځته کولو لپاره د مالېي تشویقي تگلارې د تشبثاتو لپاره فرصتونه گڼل کېږي او بل لوري ته کمزوری زیربنایي جوړښت، د مسلکي کارکوونکو کمښت، د پورونو د تخصیص سیستم له خنډ سرخ مخ کوي، او لوړ سود نرخ بیا د کوچنیو او منځنیو تشبثاتو لپاره ننگونې گڼل کېږي (Gaybullaev & Oliński, 2020). یوه بله څېړنه په دې موخه ترسره شوې ده چې د ټولنیزو تشبثاتو لپاره د ورکړل شوي عامه مالي ملاتړ مؤثریت ارزوي. د هدف د ترلاسه کولو لپاره له 22 ټولنیزو تشبثاتو څخه معلومات راټول شوي دي. د څېړنې له پایلو څخه لیدل کېږي چې د ټولنیزو تشبثاتو څخه د دولت عامه مالي ملاتړ کول مؤثریت لري (Oliński, 2020).

د څېړنې ماډل: د څېړنې په ماډل کې دوه ډوله متحولین په نظر کې نیول شوي چې آزاد متحولین یې داخلي علتونه، بهرني علتونه او د دولت اقتصادي پالیسی په نظر کې نیول شوي دي او د خصوصي تشبث کموالی بیا د تابع متحول په ډول مطالعه شوي ده. د وضاحت لپاره لاندې دیاگرام ته کتنه وشي:



۱. دیاگرام: د خصوصي تشبث د کموالي علتونو پیژندنه

د پورته (۱) د یاگرام څخه لیدل کېږي چې خصوصي تشبث د تابع متحول په ډول د درېیو عمده علتونو له امله متاثره کېږي. چې هر یو علت بیا د آزاد متحول په ډول له ځان سره نور ابعاد هم لري چې د خصوصي تشبث پر وړاندې ځنډ واقع کېږي.

د څېړنې میتودولوژي (Research Methodology)

د څېړنې ډیزاین: یاده ترسره شوې څېړنه معلوماتو ته په کتو یوه ګډه څېړنه ده چې کيفي ډیټا یې د پوښتنلیک له لارې راټوله شوې او د تحلیل لپاره کوډ گذاري شوې ده؛ او هدف ته په کتو بیا تحلیلي او تشریحي څېړنه ښه لري چې د تحلیل په نتیجه کې ترلاسه پایلې تشریح شوې او د څېړنې پوښتنو ته ځواب موندل شوی دی.

د څېړنې نفوس: د وردگ ولایت اړوند د صنعت او تجارت ریاست، (۱۰) تولیدي فابریکې، د اقتصاد او کرنې پوهنځي (۱۵) تنه مسلکي استادان او د اقتصاد پوهنځي (۹۴) تنه محصلین د څېړنې په جمعیت کې شامل دي چې مجموعي تعداد یې (۱۲۰) ته رسېږي.

د نمونه اخیستنې میتود: د احتمالي نمونه اخیستنې له قشري میتود څخه استفاده شوې ده؛ جمعیت په څلورو قشرونو ویشل شوی چې د ۹۵% باور او ۵% خطا کچې په نظر کې نیولو سره د Simple size Calculator په مرسته ۹۲ کسان د هر قشر څخه په تصادفي ډول د نمونې لپاره انتخاب شوی دی. لومړی لاس معلومات د پوښتنلیک له لارې راټول شوي دي او دویم لاس معلومات بیا د باوري علمي مقالو او ویب سایټونو څخه ترلاسه شوي دي.

د پوښتنلیک ډیزاین: پوښتنلیک په څلورو برخو ویشل شوی دی چې لومړی برخه یې عمومي معلومات، دویمه برخه د تشبث داخلي عوامل، درېیمه برخه یې بهرني عوامل او څلورمه برخه یې بیا د دولت اړونده اقتصادي پالیسي په بر کې نیسي. د تړلو او خلاصو پوښتنو څخه په کې استفاده شوې ده. د هرې پوښتنې لپاره د لیکرټ سکيل پنځه درجې ورکړل شوې چې د متشبثینو، استادانو او محصلینو لخوا ځواب شوی دی. د پوښتنلیک د اعتبار کچې معلولو لپاره د Reliability آزموینه ترسره شوې چې د داخلي علتونو لپاره 0.827، د بهرنیو علتونو لپاره 0.865 او د دولت اقتصادي پالیسو لپاره 0.760 ښودل شوي نسبتاً قوي او د منلو وړ اعتبار لرونکې گڼل کېږي.

د فرضیې آزمایښت: د څېړنې اړوند لومړی صفری فرضیه ټاکل شوې وه چې د One-Sample T-Test په مرسته آزمایښت شوې او د آزمایښت په نتیجه کې بیا بدیله فرضیه رامنځته شوې ده. د معلوماتو تحلیل: راټوله شوې ډیټا د SPSS 26 سافټ ویر په مرسته د مختلفو میتودونو (One-Sample T-Test Descriptive Statistics) تحلیل شوي دي.



د معلومات تحليل او پايلې (Data analysis and Results):

دا چې لومړی لاس معلومات د پوښتنلیک په وسیله راټول شوي دي ؛ ترلاسه شوي معلومات بیا د SPSS26 سافټ ویر پر مټ تحلیل شوي دي چې د and Descriptive Statistics Cronbach Alpha پایلې یې د لاندې جدولونو له مخې تفسیر شوي دي:

۱. جدول: د پوښتنلیک د اعتبار کچه

د پوښتنو شمېر	الفا کروباخ	برخې
5	,827	داخلي علتونه
5	,865	بهرني علتونه
4	,760	د دولت اقتصادي پالیسی

له پورته (۱) جدول څخه لیدل کیږي چې د داخلي علتونو اړونده پوښتنو ترمنځ Cronbach's Alpha = 0,827 ښودل شوی دی، د بهرنیو علتونو ترمنځ Cronbach's Alpha = ,865 او د دولتي پالیسي اړونده پوښتنو ترمنځ بیا Cronbach's Alpha = ,760 ښودل شوی دی. نو په اساس د پوښتنلیک د ټولو برخو د پوښتنو ترمنځ Reliability قوي او د منلو وړه ده.

۲. جدول: عمومي معلومات

Valid Percent	Percent	Frequency	Items
100,0	100,0	92	جنډر نارینه
78,3	78,3	72	کلونو پورې 18-26 له
21,7	21,7	20	کلونو پورې 27-35 له
84,8	84,8	78	دولسم پاس
4,3	4,3	4	لیسانس
10,9	10,9	10	ماستر
14,1	14,1	13	د پوهنتون استادان
78,3	78,3	72	محصلان
6,5	6,5	6	متشپین
1,1	1,1	1	د صنعت او تجارت ریاست کارکونکي



له پورته (۲) جدول څخه لیدل کیږي چې د جنسیت له پلوه د څېړنې ټول گډونوال نارینه قشر تشکیلوي. د عمر له پلوه د څېړنې 78,3% گډونوال د (18-26) کلونو عمر لرونکي او 21,7% گډونوال بیا د (27-35) کلونو عمر لرونکي وگړي شمیرل کیږي. د تحصیلي درجې له پلوه د څېړنې 84,8% گډونوال دولسم پاس، 4,3% یی لیسانس او 10,9% نور بیا د ماستری په کچه زده کړې لري. همدارنگه د دندو له پلوه بیا د څېړنې 41,1% گډونوال د پوهنتون مسلکي استادان، 78,3% یې د اقتصاد پوهنځي محصلان ، 6,5% کاروبارویان او 1,1% نور د صنعت او تجارت اړوند دولتي کارکونکي تشکیلوي.

۳. جدول: د داخلي علتونو د مختلفو ابعادو د اوسط ارزښتونه

Std. Deviation	Mean	Maximum	Minimum	N	Items
,77674	45,326	5,00	1,00	92	د شخصي سرمايي کموالی
,77497	42,826	5,00	3,00	92	د کورنۍ او دوستانو د ملاتړ نشتون
,59971	44,457	5,00	2,00	92	د مسلکي پوهې او مهارتونو کموالی
,75932	44,239	5,00	2,00	92	د تشبث د اهميت په هکله د عامه پوهاوي کموالی
,52129	44,457	5,00	3,00	92	د ناکامۍ څخه ويره او په ځان باندې د خطر نه منل

له پورته (۳) جدول څخه لیدل کیږي چې د داخلي علتونو د ټولو ابعادو لپاره د کارول شوي لیکرټ سکيل اوسط ارزښت له 4.21 څخه لوړ دی؛ نو په همدې اساس ویلی شوو چې د داخلي علتونو ټول مورد نظر ابعاد په ډیر شدید ډول د خصوصي تشبث د کموالی لامل کیږي؛ د داخلي علتونو له ابعادو څخه هم تر ټولو لوړ اغیزمن بعد بیا د شخصي سرمايي کموالی دی چې د خصوصي تشبث د ودې پر وړاندې مهم خنډ گڼل کیږي.



۴. جدول: د بهرنیو علتونو منځني ارزښتونه

Std. Deviation	Mean	Maximum	Minimum	N	Items
,80491	45,217	5,00	2,00	92	د داخلي مارکیټ کمزورتیا او د مشتریانو کموالی
,75046	42,500	5,00	3,00	92	نړیوال مارکیټ ته د لارسرسي نشتون
,60209	45,109	5,00	2,00	92	د مسلکي اشخاصو کموالی
,85806	45,000	5,00	1,00	92	بهر ته د سرمایې فرار
,61670	45,652	5,00	1,00	92	په داخل کې د خامو موادو کموالی او لوړ نرخونه

له پورته (۴) جدول څخه لیدل کېږي چې د بهرنیو علتونو د ټولو ابعادو لپاره د کارول شوي لیکرټ سکيل اوسط ارزښت هم له 4.21 څخه لوړ دی؛ نو په همدې اساس د بهرنیو علتونو ټول د نظر وړ اړخونه په ډیر شدید ډول د خصوصي تشبث د کموالي لامل کېږي؛ د بهرنیو علتونو له ابعادو څخه هم تر ټولو لوړ اغیزمن بعد بیا د تولید لپاره د خامو موادو کموالی او لوړ نرخونه دي چې د خصوصي تشبث د ودې پر وړاندې مهم خنډ ګڼل کېږي.

۵. جدول: د دولت د اقتصادي پالیسیو د مختلفو ابعادو د اوسط ارزښتونه

Std. Deviation	Mean	Maximum	Minimum	N	Items
,78347	43,152	5,00	3,00	92	په وارداتو باندې د لګول شوو تعرفو کموالی
,56112	42,826	5,00	2,00	92	پر عایداتو باندې د مالیاتو لوړ نرخونه
,58243	43,478	5,00	2,00	92	د یو فعالیت د پیل کولو لپاره د قانوني مراحلو پیچلتیا
,63980	42,500	5,00	1,00	92	د دولتي پوړونو او مرستو کموالی

له پورته (۵) جدول هم څخه لیدل کېږي چې د دولت د اقتصادي پالیسیو اړونده علتونو د ټولو ابعادو لپاره د کارول شوي لیکرټ سکيل اوسط ارزښت له 4.21 څخه لوړ دی؛ نو په همدې

اساس د دولتي پالیسیو اړونده علتونو ټول تر نظر لاندې اړخونه هم په ډیر شدید د خصوصي تشبث د کموالي لامل کیري؛ د دولت د اقتصادي پالیسیو اړونده علتونو له ابعادو څخه تر ټولو لوړ اغیزمن بعد بیا د یو فعالیت د پیل کولو د قانوني مراحلو پیچلتیا ده چې د خصوصي تشبث د ودې پر وړاندې مهم خنډ گڼل کیري.

د خصوصي تشبث د کموالی اړونده Computed شوو علتونو پېژندنه:

د خصوصي تشبث د کموالي علتونه په درېیو برخو (داخلي علتونه، بهرني علتونه او د دولت اقتصادي پالیسیو) باندې ویشل کیري؛ چې په داخلي علتونو کې یې بیا د شخصي سرمایې کمښت، د کورنۍ او دوستانو د ملاتړ نشتون، د مسلکي پوهې او مهارتونو کمښت، د خصوصي تشبث د اهمیت په هکله د عامه پوهاوي نشتون او د خصوصي تشبث د ناکامۍ څخه ویره او په ځان باندې د خطر نه منلو ابعاد شامل دي. همدارنگه د بهرنيو علتونو په جمله کې د داخلي مارکیټ کمزورتیا، نړیوال مارکیټ ته د لاسرسۍ نشتون، د مسلکي مهارت لرونکو اشخاصو نشتون، بهر ته د سرمایې وړل او په داخل کې د خامو موادو کمښت شامل دي. ددې تر څنګ د دولت د اقتصادي پالیسیو په برخه کې په وارداتو باندې د لگول شوو تعرفو کموالی، پر عایداتو باندې د مالیاتو لوړوالی، د یو نوي فعالیت د پیل کولو د قانوني مراحلو پیچلتیا او د داخلي صنعت سره د مرستو او پورونو کموالی اړونده ابعاد شامل دي. چې د اوسط ارزښتونو د مقایسې د آسانتیا په موخه د هرې برخې اړونده ابعاد سره Computed شوي دي.

۶. جدول: د خصوصي تشبث د کموالي اړونده علتونو د اوسط ارزښتونو مقایسوي راپور

Std. Deviation	Mean	Maximum	Minimum	Range	N	Items
0,533878	442,608	5,00	3,00	2,00	92	داخلي علتونه
0,593322	446,956	5,00	2,20	2,80	92	بهرني علتونه
0,452768	429,892	5,00	2,75	2,25	92	د دولت پالیسی

له پورته (۶) جدول څخه معلوم کیري چې په داخلي علتونو کې د ټولو ابعادو د کارول شوي لیکرټ سکيل اوسط ارزښت 4,42608 ته رسیري. همدارنگه د بهرنيو علتونو د ټولو ابعادو

کارول شوي لیکرټ سکیل اوسط ارزښت 4,46956 ته رسېږي. ددی تر څنګ د دولت اقتصادي پالیسی په برخه کې د اړونده ابعادو د کارول شوي لیکرټ سکیل اوسط ارزښت بیا 4,29892 ته رسېږي. اوس که یادو کارول شوو لیکرټ سکیل ارزښتونو تحلیل ته کتنه وشي نو لیدل کیږي د هرې برخې د کارول شوي لیکرټ سکیل اوسط ارزښت له 4,21 څخه لوړ دی؛ دا په دې مانا چې ټول علتونه د خصوصي تشبث په کموالي کې خنډ ګڼل کیږي. د ټولو علتونو د کارول شوي لیکرټ سکیل د اوسط ارزښتونو له مقایسه کولو څخه لیدل کیږي چې لومړی بهرني علتونه، دویم داخلي علتونه او درېیم بیا د دولت اقتصادي پالیسی په شدید ډول د خصوصي تشبث د کموالي لامل کیږي.

د فرضیې آزماینښت:

د څېړنې اړوند صفري فرضیه د One-Sample T-Test په مرسته آزماینښت شوي او نتیجه یی په لاندې جدول کې ښودل شوي ده.

جدول: د صفري فرضیې د آزماینښت اړوند Test One-Sample T

Test Value = 3							Items
95% Confidence Interval of the Difference		Mean Difference	Sig.	(2-tailed)	df	t	
Upper	Lower						
15,367	13,155	142,609	,000	91	25,621		داخلي علتونه
15,924	13,467	146,957	,000	91	23,757		بهرني علتونه
13,927	12,051	129,891	,000	91	27,517		د دولت اقتصادي پالیسی

کله چې د One-Sample T-Test په نتیجه کې $(2\text{-tailed}) \leq 0$. Or Sig. p-value نو په دې صورت کې صفري فرضیه رد کیږي او بدیله فرضیه قبلېږي (Frick, 1995). دلته هم له پورته (V) جدول څخه معلومېږي چې د ټولو متحولینو لپاره $(2\text{-tailed}) = 0.000$.
 نو په همدې اساس صفري فرضیه رد او بدیله فرضیه قبلېږي. p-value Or Sig



مناقشه (Discussion):

د تیرو لیکنو څخه څرگندېږي چې د خصوصي تشبث وده د مختلفو داخلي او بهرنیو علتونو لکه- د برېښنا نشتون، د خامو موادو کموالی، د شخصي سرمایې کموالی، د زیربنايي جوړښتونو کموالی، بدلیدونکی چاپیریال او دپته ورته نورو علتونو له امله متأثره کیږي. په دغه څېړنه کې هم د خصوصي تشبث د کموالي یو شمېر علتونه څېړل شوي دي، چې تر ټولو مهم یې بهرني علتونه گڼل کیږي. په بهرنیو علتونو کې مختلف ابعاد لکه- د داخلي مارکیټ کمزورتیا او د مشتریانو کموالی، نړیوال مارکیټ ته د پراخه لاسرسۍ نشتون، د مسلکي اشخاصو کموالی، بهر ته د سرمایې وړل او په داخل کې د خامو موادو کموالی شامل دي چې په ډیر شدید ډول د خصوصي تشبث د کموالی باعث کیږي. د دې لپاره چې د بهرنیو علتونو دغه منفي اغېز په ښه توگه مهار شي نو اړتیا ده چې هر کاروبار خپل مارکیټ مطالعه کړي او د مشتریانو د جذب لپاره ښه اعلاعات، مناسب قیمت او غوره کیفیت انتخاب او عملي کړي. همدارنگه نړیوال مارکیټ ته د لاسرسۍ په موخه ملي او نړیوال ستندردونه په تولیدي پروسه کې عملي شي، بهر ته د سرمایې وړلو د مخنیوي په برخه کې دولت او مرکزي بانک یو منظم میکانیزم په لاره واچوي. تر څو د خصوصي تشبث ودې ته زمینه برابره شي. همدارنگه له بلې خوا په داخلي علتونو کې هم مختلف ابعاد لکه- د شخصي سرمایې کمښت، د کورنۍ او دو ستانو د ملاتړ نشتون، د مسلکي پوهې او مهارتونو کمښت او د تشبث د اهمیت په هکله د عامه پوهاوي نشتون له بهرنیو علتونو وروسته د خصوصي تشبث د کموالي سبب کیږي. د دې لپاره چې د داخلي علتونو ناوړه اغېزې په ښه توگه مهار شي نو اړتیا ده چې د نویو مهارتونو د ترلاسه کولو لپاره هڅې ترسره شي، د مجربو کاربایانو سره مشوره وشي، درسي نصاب د بازار د غوښتنو سر سم ترتیب شي، د مختلفو پروگرامونو له لارې د تشبث د اهمیت په هکله خلکو ته انگیزه ورکړل شي. د دې تر څنګ د دولت د اقتصادي پالیسیو په برخه کې هم یو شمیر ابعاد لکه- په وارداتو باندې د لگول شوو تعرفو کموالی، د مالیاتو لوړ نرخ، د یو فعالیت د قانوني جواز ترلاسه کولو د پروسې پیچلتیا او د دولتي پورونو/ مرستو کموال په نظر کې نیول شوي دي چې له داخلي علتونو وروسته د خصوصي تشبث د کموالي لامل کیږي. په یاده برخه کې دولت کولای شي له کمزورو کاروبارونو سره مرستې وکړي، په وارداتو باندې لوړې تعرفې وضع کړي او پر عایداتو باندې د لگول شوو مالیاتو په نرخ کې کموالی راوړي تر څو د خپل ځوان داخلي صنعت ودې او پراختیا ته زمینه برابره شي.

په پایله کې یادې څېړنې پایلې هم له تیرو لیکنو سره ورته والی لری. د دغه څېړنې نوښت یوازې په دې کې دی چې دلته د خصوصي تشبث د کموالي مهم علتونه درجه بندي شوي دي تر څو په راتلونکي کې د هغه مهمو علتونو مهار کولو ته د لمړیتوب له مخې پاملرنه وشي.

پایله (Conclusion)

د څېړنې پایلې ښيي چې د خصوصي تشبث کموالی د بېلابېلو علتونو له امله رامنځته کیږی. یاد علتونه په درېیو برخو ویشل شوی چې لومړی بهرني علتونه، دویم داخلي علتونه او درېیم بیا د دولت پالیسی. په شدید ډول د خصوصي تشبث د پراختیا پر وړاندې خنډ واقع کیږي. په بهرنیو علتونو کې د داخلي مارکیټ کمزورتیا او د مشتریانو کموالی، نړیوال مارکیټ ته د پراخه لاسرسي نشتون، د مسلکي اشخاصو کموالی، بهر ته د سرمایې فرار او په داخل کې د خامو موادو کموالی شاملیږي چې په ډیره شدید ډول د خصوصي تشبث د کموالي باعث کیږي. همدارنگه په داخلي علتونو کې د شخصي سرمایې کمښت، د کورنۍ او دوستانو د ملاتړ نشتون، د مسلکي پوهې او مهارتونو کمښت او د تشبث د اهمیت په هکله د عامه پوهاوي نشتون شاملیږي چې له بهرنیو علتونو وروسته د خصوصي تشبث د کموالي سبب کیږی. ددې تر څنګ د دولت د اقتصادي پالیسیو په برخه کې په وارداتو باندې د لګول شوو تعرفو کموالی، د مالیاتو لوړ نرخ، د یو فعالیت د قانوني جواز ترلاسه کولو د پروسې پیچلتیا او د دولتي پورونو/مرستو کموالی شاملیږي چې له بهرنیو او داخلي علتونو وروسته د خصوصي تشبث د کموالي لامل کیږی.

وړاندیزونه

د څېړنې په نتیجه کې د خصوصي تشبث د ودې او پراختیا په موخه متشبثینو او دولت ته لاندې وړاندیزونه کیږي:

لومړۍ- متشبثینو ته: د هر کاروبار د پیل او پراختیا لپاره باید لومړی د بازار قواوې (عرضه او تقاضا) تحلیل او تجزیه (SWOT analyses) شي او وروسته بیا اړین تصامیم ونیول شي.

دویم- دولت ته: په وردګ ولایت کې د خصوصي تشبثاتو د پراختیا له پاره ځانګړي صنعتي پارکونه او کافي اندازه سهولتونه رامنځته شي.

د مختلفو پروګرامونو لکه سوشیال میډیا، ملي او نړیوالو کنفرانسونو او نورو مؤثرو طریقو څخه په استفادې په ټولنه کې د تشبث رامنځته کولو انگېزه رامنځته کول.



اخځلیکونه

- Arif, N. A., & Abdullah, M. A. B. (2020). Problems and global challenges of small and medium enterprises (SMEs) in Iran. *International Journal of Science and Business*, 4(12), 80–92. <https://doi.org/10.5281/zenodo.4271136>
- Flomberg, O. (2020). *The decline of American entrepreneurship: An analysis of causes of macro market trends and a changing American economic system*. Chancellor's Honors Program Projects. https://trace.tennessee.edu/utk_chanhonoproj/2378
- Frick, R. W. (1995). Accepting the null hypothesis. *Memory & Cognition*, 23(1), 132–138. <https://doi.org/10.3758/BF03210562>
- Gaybullaev, O., & Oliński, M. (2020). Opportunities and challenges faced by small and medium enterprises in Uzbekistan. *Olsztyn Economic Journal*, 15(4), 285–299. <https://doi.org/10.31648/oj.6852>
- Mudasir, N. (2019). The Role of Entrepreneurship on Employment Generation in Afghanistan; Kandahar Province as Case study.
- Oliński, M. (2020). Efficiency of the public financial support granted to social enterprises. *Entrepreneurship and Sustainability Issues*, 7(3), 2095–2108. [https://doi.org/10.9770/jesi.2020.7.3\(43\)](https://doi.org/10.9770/jesi.2020.7.3(43))
- Orlandić, M., Dodovska Blagoevska, K., & Dodovski, A. (2023). Development of Small and medium enterprises in Serbia for the period 2015–2020. years. *Journal of Process Management and New Technologies*, 11(1-2), 111–121. <https://doi.org/https://doi.org/10.5937/jpmnt11-45013>
- Nawabzada, S. (2020). Barriers to boosting private sector development in Afghanistan-A case study of Khost Province. <https://doi.org/10.9790/5933-1105013438>
- Shinwari, W. K., & Adel, K. (2019). Evaluation of Factors Affecting Small and Medium Enterprises Growth in Afghanistan. *Kardan Journal of Economics and Management Sciences*, 4. <https://doi.org/10.31841/KJEMS.2021.42>
- Butler, E. (2021). *An introduction to entrepreneurship*. Kabul: Afghanistan Economic and Legal Studies Organization (AELSO). ISBN: 978-0-255-36794-3.
- Baloch, S. (2017). Small and Medium-Size Enterprises in Pakistan: Definition and Critical Issues. *Pakistan Business Review*. <https://doi.org/10.22555/PBR.V19I1.1245>.
- Ministry of Economy of the Islamic Republic of Afghanistan. (2021, March). Maidan Wardak provincial profile: An overview of economic and social development. Kabul: Directorate of Economy.